

В диссертационный совет ДМ 220.033.04 при
ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет им.
В.М. Кокова»

«УТВЕРЖДАЮ»
Ректор ФГБОУ ВО «Чеченский
государственный университет»
доцент, к.э.н. Саидов З.А.
«19» июня 2015 г.



Отзыв

ведущей организации ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет» на диссертационную работу Байдуева Исы Зайндиевича «Формирование стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий» (На материалах Чеченской республики), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство

Актуальность темы исследования. Экономические системы регионов России нуждаются в кардинальных мерах по структурной перестройке и модернизации производственных комплексов. Для теории и практики рыночного хозяйствования доминирующей проблемой стало обоснование и развитие концептуальных и организационно-методических положений развития предприятий АПК. Система управления экономической устойчивостью должна быть восприимчива к нововведениям, ориентирована на потребителей, способна постоянно адаптироваться к изменениям внешней среды. Она должна располагать эффективными технологиями и инструментарием для анализа сложившейся ситуации, предвидения будущих изменений и принятия, связанных с ними решений.

В течение длительного периода экономического реформирования в Российской Федерации перестраивается вся система экономических отношений. Последствия произошедших в народном хозяйстве изменений поставили деятельность региональных производственных комплексов, в том числе – агропромышленных, в сложные экономические условия: состояние острого финансового кризиса, неплатежи, нестабильность объемов производства, неустойчивость цен на продукцию, незагруженность производственных мощностей, перебои в поставке сырья, комплектующих, потеря управляемости.

Основные принципы планово-административной экономики, основанные на централизованном размещении производственных заказов и

ресурсов, необходимых для их выполнения, и позволявшие ранее изначально обеспечить устойчивое экономическое положение предприятий АПК, в современных условиях перестали действовать.

Наиболее отчетливо отмеченные деформации проявляются на микроуровне управления хозяйствующими субъектами аграрной экономикой.

Диссертационная работа Байдуева И.З. посвящена острым проблемам формирования стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий в условиях возрастающей конкуренции и выполнена на материалах Чеченской республики. В работе отмечается, что затянувшийся системный кризис в аграрной экономике региона еще не преодолен, но благодаря природным и трудовым ресурсам, сельское хозяйство республики имеет огромный потенциал. При этом обосновывается, что необходимо планомерное формирование, функционирование и развитие дополняющих друг друга государственного и рыночного механизма хозяйствования на основе достижений НТП. В этой связи, актуализируются вопросы, связанные с разработкой и внедрением на разнопрофильных птицеводческих предприятиях АПК Чеченской республики стратегии, учитывающей производственный потенциал предприятий, который в настоящее время используется лишь на 40 - 50 % и потребности регионального птицеводческого рынка, которые, в основном, удовлетворяются за счет ввозимой из других регионов продукции.

Тема диссертации Байдуева И.З., посвященная формированию стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий, представляется актуальной и, несомненно, имеет теоретическое и практическое значение.

Достоверность результатов исследования, приведенных в диссертационной работе, определяется методологическим и теоретическим уровнем проведенного исследования, изучения обширного круга работ отечественных и зарубежных авторов, привлечением значительного фактического материала, часть которого получена автором посредством проведения опроса среди руководителей птицеводческих и других предприятий отраслей АПК региона.

Обоснованность научных выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, базируется на современной методологии исследования, фундаментальных положениях и закономерностях экономического развития, форм хозяйствования.

Они обеспечены использованием комплекса современных методов и приемов экономических исследований: моделирование экономических систем, экономико-статистический анализ, экономические оценки и др.

В качестве информационной базы использовались данные официальной статистики, данные Министерства сельского хозяйства Чеченской республики (ЧР), Министерства экономического развития и торговли ЧР и др.

Обоснованности научных положений и выводов диссертанта способствовала широкая апробация проведенной работы, осуществляющаяся

путем публикации 13 статей, в том числе - 5, в журналах, рекомендованных ВАК, а также тезисов и докладов на научно-практических конференциях.

Вышеизложенное позволило создать, в целом, обоснованную, достоверную, логически выстроенную систему выводов, предложений и рекомендаций.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в системном и комплексном исследовании теоретических аспектов стратегического управления и обосновании методики процесса разработки и адаптации стратегии экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК к современным рыночным условиям.

Наиболее существенные результаты, характеризующие новизну исследования, состоят в следующем:

- уточнены и обобщены теоретические основы формирования механизма стратегического управления устойчивым развитием предприятия, концептуально отличающиеся использованием разработанных методических инструментов анализа и обеспечения его устойчивого развития, в числе которых непрерывность стратегии развития, ее социальная направленность (стр. 12-25);

- выявлены и исследованы закономерности и тенденции совершенствования организационно-экономического механизма функционирования регионального птицеводства Чеченской республики в рыночных условиях (стр. 36-44);

- разработана концепция диагностики экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК, позволяющая провести анализ финансово-экономической и производственной устойчивости на основе метода упорядочения динамических характеристик хозяйственных систем (стр. 44-54);

- разработаны методические подходы к оценке качества и эффективности производства и переработки продукции птицепродуктового подкомплекса в региональном АПК с учетом его специфических особенностей, необходимости стабилизации и последующего устойчивого развития агропромышленного производства (стр. 54-77);

- сформулированы методические рекомендации по применению информационно-термодинамического метода к оценке эффективности конечных результатов и устойчивости развития разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК (стр. 77-109);

- обоснованы приоритетные направления формирования технологии антикризисной финансово-экономической политики предприятия, предложена модель антикризисного управления предприятием, базирующаяся на антикризисной реструктуризации функционального поля хозяйствующего субъекта (стр. 110-122);

- выработаны концептуальные направления стратегии устойчивого развития птицепродуктового подкомплекса АПК, в основу которых положены смоделированные тенденции влияния хозяйствующих субъектов на состояние экономики региона (стр. 122-134).

Ценность для науки и практики представленной работы заключается в том, что теоретические выводы, анализ опыта хозяйствования и практические рекомендации автора могут служить основой для развития дальнейших исследований в области управления хозяйствующими субъектами аграрного сектора, механизма государственного регулирования рыночных отношений в регионах страны.

Оценка содержания диссертации. Структура работы хорошо продумана автором и предполагает последовательное рассмотрение теории вопроса, всесторонний анализ существующего положения разнопрофильных предприятий птицеводческого подкомплекса АПК, разработку приоритетных направлений стратегии устойчивого развития его субъектов.

Процесс исследования характеризуется логичностью и завершенностью.

Диссертационное исследование включает введение, три главы, заключение, библиографический список, состоящий из 184 источника. Содержание работы изложено на 155 страницах машинописного текста, включает 39 таблиц, 14 рисунков.

Во введении обоснованы актуальность темы диссертации, степень изученности проблемы, задачи и методы исследования, показана научная новизна и практическая значимость работы.

Цель диссертационной работы состоит в развитии теоретико-методологических подходов к формированию стратегии экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК и разработке приемов ее практической реализации.

Социально-экономическое положение в регионах Северного Кавказа весьма неустойчивое, более всего оно не благополучно в национальных республиках.

В решении проблемных теоретических и практических задач наибольшее значение в аграрных республиках СКФО приобретает разработка перспективных направлений и форм развития предприятий АПК, что дает возможность создавать экономические модели и исследовать деятельность хозяйствующего субъекта при различных вариантах альтернатив хозяйственных условий.

В современных социально-политических и экономических условиях перед предприятиями агропромышленного комплекса стоят задачи обеспечения не только выживаемости, но и непрерывного развития, реализации потенциала в перспективе. На основе этого посыла автором обосновано, что каждое предприятие, как субъект рынка, должно разрабатывать и реализовывать собственную стратегию, которая должна сочетать в себе запланированную и продуманную линию поведения, а также возможность адекватного реагирования на изменение внешней среды. Потребность в стратегическом управлении вызвана самим процессом экономического развития и главной его целью - повышением эффективности производства.

Хозяйственная самостоятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей требует от них разработки собственных стратегий развития, определения рыночных возможностей и конкурентных

преимуществ, учета стратегических опасностей и угроз. Хорошо продуманное стратегическое видение, умение реагировать на изменение ситуации и способность проводить в жизнь разработанную стратегию обеспечивают товаропроизводителю достижение поставленных целей и успешное функционирование в будущем.

Автором в первой главе «Теоретико-методологические подходы к исследованию проблем устойчивого развития» исследованы место и роль стратегического управления в концепции устойчивого развития предприятия (стр. 12-25); систематизирована структура и дана классификация видов экономической стратегии (стр. 25-35).

Байдуев И.З. вполне справедливо отмечает, что чрезвычайно важно правильно сформулировать и обосновать критерии эффективности функционирования экономической стратегии. Действительно, следует иметь в виду, что, с одной стороны, предприятие не может эффективно функционировать и развиваться без определенной системы критериев эффективности (глобальных и локальных), а с другой стороны, в ее формировании, обосновании и, если необходимо, трансформации, вообще говоря, могут (и должны) быть задействованы потенциальные возможности ее развития (интеллектуальные, аналитические, информационные и т.д.)

По мнению соискателя, стратегия должна определять процесс построения стратегии, содержание стратегии, организационную структуру и ее окружение, организационную культуру в отдельные последовательно составляющие жизненный цикл организации стадии, т.е. формирование стратегии может быть представлено как процесс трансформации.

Соискателем обосновано, что для обеспечения устойчивого функционирования предприятия, экономическая стратегия должна сочетать: внедрение гибкой организационной структуры, способствующей быстрой адаптации предприятия к изменениям окружающей среды; определение вариантов роста предприятия на основе постоянства инновационной деятельности.

Байдуев И.З. провел весьма ценные исследования, сравнивая различные оценки результативности модернизационных процессов в АПК, представленные в отечественном анализе. Он не просто группирует и классифицирует различные точки зрения исследователей проблем стратегического развития АПК, но выделил суть проблемы, предложил свою точку зрения на возможные пути его дальнейшего расформирования. Важно то, что он не дает универсальных рецептов, а лишь уточняет высказанное до него и предлагает свой оригинальный подход к раскрытию сути столь сложной категории науки. Из этой части исследования можно сделать резюме, суть которого заключается в том, что для России с учетом нарастающих бюджетных ограничений и необходимости массированного импортозамещения, все более явной становится обусловленность результативного решения проблем АПК, сохраняющимися низким уровнем технологического развития его базовых отраслей, институциональными барьерами для выхода хозяйствующих субъектов на рынок инновационных продуктов.

Во второй главе «Современное состояние и тенденции развития птицеводческих предприятий Чеченской Республики» проанализировано современное состояние и обозначены перспективы развития птицеводства республики (стр. 36-44); разработаны методические подходы к диагностике экономической устойчивости предприятий (стр. 44-54); разработаны методические подходы к оценке качества и эффективности производства и переработки продукции птицеводства (стр. 54-77); дан экономический и информационно-термодинамический анализ эффективности и устойчивости развития птицеводческих предприятий (стр. 77-109).

Соискателем проведен глубокий анализ состояния и эффективности промышленного производства птицеводческой продукции, предложен общий алгоритм системы аналитических блоков эндогенных факторов развития предприятий мясного птицеводства.

В ходе исследования автору удалось обосновать и предложить систему показателей оценки экономической устойчивости хозяйствующих субъектов АПК в региональной экономической системе.

Аналитические заключения, представленные во второй главе работы, во многом оригинальны и, хотя, аналогичные суждения можно обнаружить у других исследователей, тем не менее, соискателю удалось представить систематизированные результаты анализа, что весьма ценно для практики управления и хозяйствования.

Соискателем определены особенности и спецификация организационно-управленческих отношений, возникающих в процессе обеспечения устойчивости региональных экономических систем; даны рекомендации по применению организационно-экономических аспектов планирования в развитии птицеводства и комбикормового производства в Чеченской республике.

Существенный практический интерес представляют изложенные в этой главе авторские методические подходы к разработке стратегии управления развитием птицеводческих предприятий. Здесь выделены структура и динамика развития агропромышленной подсистемы, дана оценка состояния и тенденции развития региональной агропромышленной подсистемы.

В данной главе предложены методические подходы к анализу влияния факторов на конечные результаты функционирования птицеводства в регионе.

В третьей главе «Приоритетные направления стратегии экономической устойчивости предприятий» обоснованы пути формирования финансово-экономической политики предприятия в условиях кризиса (стр. 100-122); разработаны приоритетные направления стратегии устойчивого развития птицепродуктового комплекса регионального АПК в условиях возрастающей конкуренции (стр. 122-134).

Основную часть исследования логически завершают предложения и рекомендации, направленные на выработку новой формулы формирования финансово-экономической политики предприятия в условиях предкризисного состояния, базовой ориентацией которой выступает стимулирование инновационных процессов в отраслях агропромышленного

комплекса. Сегодня можно наблюдать позитивные изменения в агропромышленном комплексе Чеченской республики, прежде всего, это рост в ряде его секторов, в том числе, птицеводческом подкомплексе. Вместе с тем, автор совершенно справедливо и обоснованно указывает на фрагментарный характер этих изменений, вызванных предпринятыми ранее государственными мерами по финансовой и кредитной их поддержке. В русле этих решений в регионе были разработаны и реализованы государственные программы, которые в то же время не охватили такие важные сектора аграрной сферы региона как зерновое хозяйство, мясное и молочное скотоводство и ряд других. Предложенные автором приоритетные направления стратегии устойчивого развития птицепродуктового подкомплекса регионального АПК (стр. 122-135), базирующиеся на аккумуляции инновационных технологий посредством организации венчурного бизнеса, ориентированы на устранение подобной фрагментарности, а также на развитие инновационной инфраструктуры, преодоление институциональных барьеров технологической модернизации и структурных диспропорций в агропромышленном комплексе Чеченской республики.

Байдуевым И.З. сформулированы и обоснованы методические положения разработки программы развития птицепродуктового комплекса с учетом маркетинговых подходов к определению перспектив в производстве продукции птицеводства на региональном уровне, даны предложения по совершенствованию программно-целевого управления региональным АПК.

Исследование Байдуева И.З. является одним из немногих, где конкретные проблемы конкретного подкомплекса АПК отдельного региона, исследуются в контексте оценки состояния государственной аграрной политики. Автором проведена большая работа по анализу теоретического материала, статистических данных, выработаны нестандартные подходы к изучению проблем развития регионального АПК.

В плане обеспечения эффективной практической реализации предложенных мер значим авторский методический подход к оценке качества и эффективности производства и переработки продукции птицеводства, применение которого показало целесообразность предлагаемых изменений в агропромышленном комплексе Чеченской республики. Выводы и предложения автора обоснованы, подтверждены результатами и всем ходом исследования. Они направлены на решение отраслевых и региональных задач по обеспечению экономического роста и инновационного развития АПК региона. Основные результаты диссертации могут быть использованы для целей обоснования стратегических направлений устойчивого развития АПК региона, формирования программных механизмов повышения эффективности агропромышленного производства и совершенствования деятельности региональных органов управления АПК.

Наиболее существенные научно-практические результаты заключаются в следующем:

1. Определены закономерности в развитии и изменении системы управления предприятиями в региональных производственных комплексах и

причинах ее недостаточного функционирования в режиме стратегического управления.

2. Сформулированы необходимые дополнения к существующей теоретической базе функционирования региональных экономических систем, применительно к деятельности АПК; определены роль и содержание системы стратегического развития в структуре системы управления птицеводческими предприятиями региона.

3. Предложена программа устойчивого функционирования регионального птицепродуктового комплекса Чеченской республики, разработанная на основе анализа развития систем и теории управления.

4. Сформулированы конкретные методические рекомендации по практической реализации функционирования системы стратегического управления устойчивым развитием регионального птицеводства в условиях возрастающей конкуренции.

Замечания. Отмечая, в целом, высокий научный уровень подготовленной к защите диссертации, следует отметить ряд замечаний и пожеланий, имеющих дискуссионный характер:

1. Следует отметить недостаточное отражение в диссертации последствий нарушения устойчивого развития хозяйствующих субъектов АПК в связи с мировым финансовым кризисом и экономическими санкциями Западных стран и США

2. Соискателем довольно аргументировано исследованы место и роль стратегического управления концепции устойчивого развития предприятия, сформулированы методические подходы диагностики экономической устойчивости предприятий. Вместе с тем, на наш взгляд, нуждается в уточнении позиция автора по понятийному аппарату «экономическая устойчивость».

3. Автором довольно грамотно исследована система диагностического анализа как технология управления развитием предприятий. Вместе с тем, было бы интересным показать подход к выбору информационного обеспечения системы стратегического развития предприятий.

4. В своей работе соискатель отмечает необходимость активизации различных видов экономического анализа с целью выработки и принятия необходимых управленческих решений. На наш взгляд, нуждается в конкретизации форма процессной специализации системы стратегического управления.

5. Не удалось автору уйти от повтора отдельных известных положений по показателям эффективности производства продукции.

Однако эти замечания не снижают научную и практическую значимость диссертации.

Заключение. Исследования, проведенные Байдуевым И.З., являются определенным вкладом в региональную экономическую науку и могут быть использованы на различных уровнях управления разнопрофильными предприятиями региональных производственных комплексов, научными учреждениями, специальными учебными заведениями.

Автореферат диссертации отражает основное содержание диссертации. Особо надо отметить и географию публикаций научных результатов исследований автора. Им опубликовано 13 печатных работ (в том числе - 5, в журналах, рекомендованных ВАК) в г.г. Оренбург, Владикавказ, Нальчик, Ростов-на-Дону, Ставрополь.

Диссертация является самостоятельным, законченным научным исследованием актуальной экономической проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение, содержащей элементы научной новизны.

Все это позволяет нам убежденно сказать: диссертационная работа Байдуева И.З. отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» пп. 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК; 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве Паспортов специальностей ВАК Минобрнауки РФ, представляет собой законченную научную квалификационную работу, основные положения которой способствуют решению прикладных задач, а ее автор – Байдуев Иса Зайндиевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Отзыв составлен кандидатом экономических наук, профессором, заведующим кафедрой «Экономика предприятий» Довтаевым С.-А. Ш.

Отзыв рассмотрен на заседании ученого совета экономического факультета 19 июня 2015 года, **протокол № 6**

Кандидат экономических наук, профессор
заведующий кафедрой «Экономика предприятий»
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет»
Довтаев Саид-Али Шахидович



364031, г. Грозный, ул. А. Шерипова, 32
+7(8712) 29-48-32; <http://www.chesu.ru/>; e-mail: mail@chesu.ru

Сведения о ведущей организации

по кандидатской диссертации Байдуева Исы Зайндиевича
«Формирование стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий» (На материалах Чеченской республики), представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чеченский государственный университет»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУ ВО «ЧГУ»
Ведомственная принадлежность организации	Министерство образования и науки РФ
История создания	<p>Чеченский государственный университет является ведущим учебным и исследовательским центром Чеченской Республики. Он был создан в 1938 году на базе небольших подготовительных курсов. В 1940 году в структуру ЧИГПИ уже входило 8 кафедр (физики, математики, педагогики и психологии, языков, литературы, марксизма и ленинизма, всеобщей истории, истории народов СССР), 6 учебных кабинетов, другие вспомогательные учреждения: кабинеты школьной гигиены, военной подготовки, спортзал, физическая лаборатория, библиотека.</p> <p>В 1972 году, Чечено-Ингушский государственный педагогический институт преобразован в Чечено-Ингушский государственный университет (ЧИГУ), став пятьдесят шестым по счету университетом в СССР.</p> <p>Обширные многообразные связи ЧИГУ с предприятиями и организациями Чечено-Ингушетии, других республик, краев и областей страны координировал научно-исследовательский сектор. Целый ряд учебно-научных подразделений университета имел долгосрочные договоры о творческом содружестве с трудовыми коллективами заводов и фабрик.</p> <p>Развивая и укрепляя собственную базу для исследовательской работы, университет активно влиял на формирование научных кадров в различных областях народного хозяйства, науки и культуры Республики.</p>

	Достаточно сказать, что за время существования ЧИГУ более трехсот специалистов получили в его стенах ученые степени и звания.
Юридический адрес организации	364907, Чеченская Республика, г.Грозный, ул.Шерипова, 32
Официальный сайт организации	http://chesu.ru/
Адрес электронной почты организации	mail@chesu.ru
Телефон	+7(8712) 29-48-32
Руководитель	Саидов Заурбек Асланбекович - кандидат экономических наук, доцент
Основные публикации по теме исследования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Довтаев С-А.Ш. Диверсификация агропромышленного комплекса региона // Наука и бизнес: пути развития. М. 2013, №11 (29). С. 84-88. 2. Довтаев С-А.Ш., Махмудов Х.М. Основные проблемы и перспективы развития и размещения отраслей агропромышленного комплекса региона // Перспективы науки. Science prospects. Тамбов. № 12(63).2014. 3. Исраилов М.В. Проблемы регулирования земельных отношений в сельском хозяйстве // АПК: Экономика, управление. 2013. № 10. С. 37-42. 4. Исраилов С.В., Исраилов М.В. Особенности инвестиционного процесса в сельском хозяйстве Чеченской Республики // Экономика и предпринимательство. 2013. № 11 (40). С. 694-697. 5. Исраилов М.В. Крупные хозяйства как перспективная форма хозяйствования в аграрной сфере // Теоретические и прикладные проблемы агропромышленного комплекса. 2013. № 1 (14). С. 58-60. 6. Авторханов А.И. Основные направления развития агропромышленного производства Чеченской Республики // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 1 (30). С. 83-89. 7. Авторханов А.И. Многоотраслевой характер развития агробизнеса в АПК Чеченской Республики // Региональные проблемы преобразования экономики. 2013. № 3 (37). С. 141-147. 8. Амадаев А.А., Бетилгериев М.А., Ильмиева З.Б. Концептуальные основы формирования экономического механизма регулирования инвестиционных процессов в региональном агропромышленном комплексе //Автоматизация управления и

интеллектуальные системы и среды. Материалы второй Международной конференции, посвященной 15-летию института информатики и проблем регионального управления КБНЦ РАН. 2011. С. 13-15.

9. Магомедов А.И., Алклычев А.М. Совершенствование системы субсидирования сельскохозяйственных предприятий // Региональные проблемы преобразования экономики. 2014. № 1 (39). С. 46-51.

10. Оздамиров С.А.Ш., Сулиманов А.Р. Методические рекомендации управления антикризисного сельскохозяйственным предприятием // Terra Economicus. 2007. Т. 5. № 4-2. С. 187-191.

11. Увайсаева А.Г. Влияние инноваций на конкурентоспособность предприятий Чеченской Республики. В сборнике: Современные проблемы социально-экономического развития сборник материалов 4-й международной науч.-практ. конф.. Махачкала, 2014. С. 35-38.

12. Авторханов А.И. Роль агропромышленного производства в социально-экономическом развитии Чеченской Республики // Чеченская Республика и чеченцы: история и современность. Материалы Всероссийской научной конференции. Ответственные редакторы: Ибрагимов Х.И., Тишков В.А.. 2006. С. 440-445.